

## РЕЦЕНЗИЯ НА СТАТЬЮ

Авторы: Владимир Д.П., Заводчикова М.Г.

Название статьи: **Архитектура предприятия как основа эффективного управления изменениями**

### 1. Актуальность темы

В современных условиях архитектура предприятия является критически важным инструментом для эффективного и последовательного управления изменениями в компании. Российский опыт внедрения показывает, что для обеспечения устойчивого развития и повышения конкурентоспособности организации необходимо тщательно проработанное построение целевой архитектуры предприятия, что и определяет актуальность данного исследования.

### 2. Научная новизна, значимость работы

В статье исследуется роль архитектуры предприятия в управлении изменениями организаций, ее особенности в условиях цифровизации и динамичной экономической среды. Рассмотрены ключевые компоненты архитектуры предприятия, их взаимосвязь с процессами трансформации бизнеса.

### 3. Логичность и последовательность изложения материала

Структура статьи характеризуется логичностью изложения материала.

### 4. Проведение анализа по заявленной проблематике

Дается полный и развернутый анализ проблем.

### 5. Статистическая обработка материалов (эксперимент)

Для данного исследования статистическая обработка материалов (эксперимент) не является необходимой.

### 6. Использование методов научного познания

Методологическую основу исследования составили методы логического анализа, сравнительного анализа, классификация, дедукция, методы синтеза.

### 7. Цитируемость научных источников

В статье достаточно хорошо проработана теоретико-методологическая база исследований.

### 8. Научный стиль изложения, терминология

Стиль изложения научный, используется терминология, характерная для данной предметной области.

### 9. Соответствие правилам оформления

Статья соответствует правилам оформления.

### 10. Замечания рецензента (если есть)

Замечания рецензента отсутствуют.

Рекомендации к опубликованию (подчеркнуть)

|                               |  |                        |
|-------------------------------|--|------------------------|
| <u>Публиковать безусловно</u> | Публиковать после доработки/устранения замечаний | Отклонить (обосновать) |
|-------------------------------|--|------------------------|

Рецензент

д.э.н., профессор кафедры  
системного анализа и управления  
ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

И.Н. Булгакова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Подпись Булгакова И.И.

заверяю секретарь Ф-та ПММ  
подпись, расшифровка подписи А.З. Зверева 10.09.2025

