

## РЕЦЕНЗИЯ НА СТАТЬЮ

Автор: Прохоров А.И.

Название статьи: Влияние санкционных ограничений на трансформацию систем управления знаниями в российском малом и среднем бизнесе

### 1. Актуальность темы

Актуальность исследования обусловлена беспрецедентным санкционным давлением на российскую экономику, которое потребовало от малого и среднего предпринимательства кардинального пересмотра стратегий развития. Традиционные методы накопления знаний, ориентированные на глобальную интеграцию, утратили свою эффективность. В современных условиях от бизнеса требуется оперативная разработка механизмов технологического суверенитета, внедрение отечественных цифровых платформ и формирование новой культуры обмена опытом в рамках национальной экономической системы.

### 2. Научная новизна, значимость работы

Работа посвящена комплексному анализу последствий технологической блокады для информационных процессов в организациях. Представлен анализ процесса принудительного импортозамещения IT-решений, оценка потерь интеллектуального капитала в период адаптации, предложены оптимальные стратегии перехода на отечественное или свободное программное обеспечение. Важной частью исследования является выявление новых требований к квалификации сотрудников и переосмысление роли человеческого фактора в обеспечении непрерывности бизнеса в условиях цифровой изоляции.

### 3. Логичность и последовательность изложения материала

Структура статьи характеризуется логичностью изложения материала.

### 4. Проведение анализа по заявленной проблематике

Дается полный и развернутый анализ проблем.

### 5. Статистическая обработка материалов (эксперимент)

Для данного исследования статистическая обработка материалов (эксперимент) не является необходимой.

### 6. Использование методов научного познания

В работе использованы методы системного анализа, сравнения, классификации, а также метод анализа конкретных ситуаций.

### 7. Цитируемость научных источников

В статье достаточно хорошо проработана теоретико-методологическая база исследований.

### 8. Научный стиль изложения, терминология

Стиль изложения научный, используется терминология, характерная для данной предметной области.

### 9. Соответствие правилам оформления

Статья соответствует правилам оформления.

### 10. Замечания рецензента (если есть)

Замечаний нет.

Рекомендации к опубликованию (подчеркнуть)

<u>Публиковать безусловно</u>	Публиковать после доработки/устранения замечаний	Отклонить (обосновать)
-------------------------------	--	------------------------

Рецензент

Д.Э.Н., профессор кафедры  
системного анализа и управления  
ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

Подпись И.Н. Булгакова  
заверяю Ирина Ф. Булгакова должность  
Ирина Ф. Булгакова 22.04.2026  
Подпись, расшифровка подписи



И.Н. Булгакова